

טקס סיום מחזור 2025

פרויקט מלווה הכשרה

התמודדות עם מפעל מזהם ברשות



משרד הפנים



מקומות أماكن Places
ניהול המרחב המוניציפלי



התמודדות עם מפעל מזהם ברשות

מוחמד אלבחירי, מנכ"ל מועצה אזורית הגלבוע

מועצה אזורית הגלבוע - נעים להכיר



33 יישובים
(8 קיבוצים, 14 מושבים,
6 יישובים קהילתיים ו-5
כפרים ערביים)



כ-**37,000**
תושבים



שטח של כ-
250,000 דונם



שוכנת
למרגלות **הר**
הגלבוע



מועצה אזורית הגלבוע



משרד הפנים



מקומות أماكن Places

ניהול המרחב המוניציפלי

הצגת הסוגיה

אקוטית לשיווק שלב ב' ואופי
התעשייה שתגיע לאזור.

החליף בעלים ומבקש
רישיון עסק מהמועצה.



מתקיימת פעילות ציבורית
מתוקשרת **כנגד** המפעל של
ציבור רחב של תושבים
ותעשיינים.

מפעל מזהם באזור
התעשייה **שפגע באיכות**
החיים של התעשיינים
והישובים מסביב.

הצגת הסוגיה

אקוטית לשיווק שלב ב' ואופי
התעשייה שתגיע לאזור.

החליף בעלים ומבקש רישיון
עסק מהמועצה.

מפעל מזהם באזור התעשייה
**שפגע באיכות החיים של
התעשיינים והישובים מסביב.**

מתקיימת פעילות ציבורית
מתוקשרת **כנגד** המפעל של ציבור
רחב של תושבים ותעשיינים.

למידת עמיתים



פניה לעמית ותיק ומנוסה – עופר תודר מנכ"ל עריית אום אל-פחם.

הצגת האתגר

ציבור תושבים



צביון יישובי
אינטרסים של פרט וקהילה
אורחות חיים ואיכות חיים
צרכים וציפיות

שלטון מקומי מועצה/עירייה



מתח קבוע
רתימה לצד ייצוג
גישור

שלטון מרכזי רגולטור



חוק ורגולציה
אינטרסים ארציים
צרכים אזוריים רחבים
דירקטיבות גורפות

הפתרון שנבחר



ייחודיות



עקרונות פעולה

- מערכות **ניטור** רציפות ושקופות
- חריגות של יותר מפעמיים בשנה במדדים
- קבועים תביא לפסילת הרישיון וסגירת המפעל
- המפעל יעבוד לפרק זמן של **5 שנים בלבד** - שבמהלכן יועתק לדרום כפתרון כלל ארצי

הפתרון שנבחר



ייחודיות

- פשרה משביעת רצון
- פתח לשינוי בעתיד
- בניית מערכת יחסים שתניב ערך בעתיד
- ביסוס שיטות עבודה



עקרונות פעולה

הפתרון שנבחר



ייחודיות



עקרונות פעולה

תגובות מהשטח

כשיש שותפות ושקיפות בקבלת החלטות –
זה מצמצם את ההתנגדויות
אין 100% - עדיין יש פוליטיקה מקומית



עקרון עבודה

ברמה האופרטיבית

שינויים בתקנון התוכנית

קביעת מסגרת שת"פ עם כלל השותפים

ההחלטות מגובות במסד נתונים מדידים וברי
בדיקה

ברמת התפישה

קבלת החלטות מבוססת נתונים

**ניתוח נכון של הנתונים מנע טעויות שהיו
עולות להיווצר מתחושות בטן או צעקה
ציבורית**

השקיפות הדו כיוונית בין כלל השותפים

"הלכנו צעד אחורה בכדי להתקדם 10 צעדים קדימה"