



ספטמבר 2025

## לקראת הכשרת בכירים בשלטון המקומי – על הלמידה במקומות

מנהלת יקר.ה,

אנו שמחים על הרשמתיך להכשרת המנהלים הבכירים במקומות. ההכשרה תערך בין החודשים ינואר-יולי 2026, אחת לשבוע במתחם מיי-קמפוס בבני ברק (צמוד לרכבת) ובמקומות נוספים ומגוונים בארץ. בנוסף, יתקיימו גם מפגשים דו-יומיים, הכוללים לינה (הפירוט המלא בהתאם לסילבוס ובאתר הרישום).

המנהלים הלומדים במקומות, מגיעים מרשויות מגוונות: ערים, מועצות אזוריות, מועצות מקומיות ואשכולות וממגוון מגזרים. כולם נמצאים בראשית דרכם בתפקיד.

במהלך ההכשרה יילמדו תכנים מקצועיים ומיומנויות ניהול, בניהן ניהול צוות ומערכת, שותפויות ומדיניות מוניציפלית, הרלוונטיים לתפקודך המיטבי כמנהל. **משאבים רבים מושקעים ביצירת חווית למידה משמעותית ומותאמת למנהלים בכירים. מקומות רואה בכם שותפים מלאים ביצירת האקלים המיטבי ללמידה.** אנו מקפידים על סטנדרט למידה גבוה, איכות הצוות והמרצים, שיטות ותכני הלמידה, סביבת הלמידה והדיאלוג עם המשתתפים המייצרים תהליכים אישיים, בין-אישיים וקבוצתיים לאורך ההכשרה. לטובת אלו, נקבעו מספר כללים, שיש להיערך אליהם מבעוד מועד:

- **אנו מכבדים את לוחות הזמנים.** מפגשי הלמידה, סיורי השטח והאירועים מתחילים ומסתיימים בזמנים המתוכננים. על מנת לאפשר למידה ללא הפרעות, בעיקר במפגשי הבוקר, תיעשה כניסה מרוכזת של המאחרים. המגיעים באיחור גדול ימתינו בסבלנות להפסקה הראשונה.
- במהלך הפגישות וההרצאות **אנו מאחסנים את הטלפונים בקופסאות ייעודיות.** זאת על מנת לאפשר ללומדים להתפנות ולהתמסר ללמידה (אלפי מחקרים מוכיחים כי הטלפון הנייד הוא מסיח דעת- ולמנהלים בכירים על אחת כמה וכמה). טלפונים וסידורים הקשורים בעבודתך ייעשו בהפסקות (מלבד מקרים דחופים). על מנת לאפשר לכל מנהל את הזמינות המלאה, הצוות שלנו יהיה זמין לקבל עבורכם הודעות דחופות.
- **מטלות ועבודות אישיות וקבוצתיות** יתקיימו לאורך ההכשרה. הכנתן תתבצע בין המפגשים ותדרוש פניות ואחריות לביצוען להעמקת ועיבוד הלמידה. הגשת משימות אלה בזמן הינה חלק מחובות הקורס ותנאי לקבלת תעודה מטעם מקומות.
- **נוכחות והשתתפות בימי הלמידה.** אנו מודעים לעומסי העבודה המוטלים על כתפך. למידת מנהלים מחייבת "פסק זמן" מהעשייה היומיומית. מניסיוננו, לנוכחות מלאה והשתתפות פעילה יש חשיבות רבה בהצלחה בהכשרה ולכן נדרשת נוכחות מלאה בכל המפגשים. במקרים מיוחדים כמו ימי מחלה, אירועים משפחתיים, חו"ל, מילואים, אירועי קיצון ברשות המקומית וכדומה, ניתן להחסיר עד שני ימים מההכשרה, בתאום עם הצוות. **חריגה ממכסה זו לא תאפשר הסמכה וקבלת תעודה מטעם מקומות.** חלקי ימים ואיחורים יצטברו, ויספרו במניין ימי ההיעדרות המותרת.
- **מנהלים בכירים, אנו מצפים להקפדה על שיח מכבד** עם חברי הקבוצה, מנחי הקבוצה, צוות מקומות וגורמים נוספים הלוקחים חלק בהכשרה.
- במידה ובמהלך ההכשרה יחול שינוי בפרטייך ברשות כגון: סיום העסקה / נפתחה תלונה על שמך / החל נגדך הליך משפטי / דיון בוועדת שירות בנוגע אליך - יש לדווח מיד לבית הספר ולאגף הכשרות ופיתוח ידע במשרד הפנים.

נשמח לעמוד לרשותך בכל שאלה ועניין ומצפים להתראות בקרוב,  
הנהלת וצוות מקומות- ניהול המרחב המוניציפלי