

## תקציר סילבוס הכשרת גזברים ברשויות מקומיות 2026

מס' מפגש	נושא
<b>טרומ הכשרה</b>	היכרות, בניית קבוצה ונורמות למידה, תפיסת תפקיד
1	הגזבר כמנהל הארנונה – סוגיות בניהול ארנונה, חיוב ואכיפה
2	הגזבר כמנהל תקציב רגיל – סוגיות בניהול, תכנון ומיצוי תקציבי הסתכלות מערכתית על תקציב ופוליטיקה מוניציפאלית
3-4	<b>מרחב ניהול מוניציפלי – למידה משותפת לכלל מנהלי מקומות (אירוח במלון)</b>
5	ניהול התקשרויות – חוזים ומכרזים הגזבר כמנהל רכש – אתגרים ומענים אפשריים
6	ממשק גזבר והון אנושי – דגשים וסוגיות מרכזיות לנהל ולהנהיג – הגזבר כמנהל אגף
7	ניהול משימות תחת הצפה – כלים ומיומנויות לניהול עצמי במגבלות של זמן
8	הגזבר כמנהל תקציבי פיתוח – סוגיות בניהול, תכנון ומיצוי תקציבי פיתוח חוקי עזר – כלים להגדלת הכנסות העירייה
9	סוגיות בשכר ובקרה עליו ניתוח דוחות כספיים ניהול השקעות ותזרים מזומנים
10	עקרונות ומיומנויות בניהול ממשקים בתפקיד הגזבר יחסי מנכ"ל-לגזבר – מפגש עם מנכ"ל רשויות
11	<b>מרחב שותפות – למידה משותפת לכלל מנהלי מקומות</b>
12	מיצוי תקציבי חינוך ורווחה הלכה למעשה
13	מ.ס.ר ירושלים – סימולציות להתמודדות עם אתגרים משולחן העבודה של הגזבר
14-15	<b>מרחב אסטרטגיה ומדיניות – למידה משותפת לכלל מנהלי מקומות (אירוח במלון)</b>
16	תפקיד הגזבר בפיתוח כלכלי אסטרטגי של הרשות – למידה עם מהנדסים ומנכ"לים סיוור מקצועי בנושא הגזבר בשרות החזון
17	יישומי AI בעבודת הגזבר
18	ביקור במשרד הפנים – שיח עם בכירי המשרד וחיפה למגמות עדכניות
19	הגזבר כמוביל יזמות וחדשנות – חיפה לכלים ויכולות של החברה למשק ולכלכלה הפעלת התאגיד העירוני כזרוע ביצועית של הרשות חיוב אישי – לקחים הלכה למעשה למינהל תקין של הגזבר והרשות
20	<b>מפגש סיכום וסיום הכשרה</b>
<b>הערות:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ משתתפי הקורס יקיימו תהליך אישי בבסיס ללמידה סביב אתגר משולחן העבודה ברשות המקומית</li> <li>❖ תאריכי ההכשרה מופיעים באתר הרישום, משתתפי ההכשרה יעודכנו לגבי התאריכים הסופיים</li> <li>❖ חלק מהמפגשים הינם מפגשים דו-יומיים הכוללים לינה</li> </ul>



התכנית כפופה לשינויים

