

תקציר סילבוס הכשרת מנכ"לים ברשויות מקומיות 2026

מס' מפגש	נושא
1	אתגרים בתפקיד המנכ"ל ברשות מקומית פתיחה, מפגש היכרות שיח אתגרים, מנהיגות אותנטית
2	מי אני כמנכ"ל רשות מקומית – מודלים לניהול רשות מקומית, ומפגש עם מנכ"ל עתיר ניסיון תפיסת תפקיד המנכ"ל ועקרונות מובילים בניהול רשות תוכנית עבודה של מנכ"ל, סדר יום וניהול זמן בסביבה דינאמית משתנה עבודה בין דרג מקצועי לדרג נבחר
3-4	מרחב ניהול מוניציפלי – למידה משותפת לכלל מנהלי מקומות (אירוח במלון)
5	היבטים משפטיים בניהול רשות דיני עבודה ודיני מכרזים סוגיות ודילמות משפטיות משולחנו של מנכ"ל ברשות
6	ביקור משרד הפנים הכרות ושיח עם בכירי משרד הפנים על מדיניות המשרד, עקרונות עבודה, ותהליכים משותפים לטובת קידום השלטון המקומי
7	מנכ"ל הרשות כמתכלל ומוביל פיתוח רשות פיתוח כלכלי וניהול תקציבי בנייה ובקרה של תוכנית עבודה מקושרת תקציב הטמעת תרבות ארגונית ומנגנונים לשותפות פנים רשותית – ממשקים מנכ"ל גזבר
8	it's all about people – ניהול וטיפוח ההון האנושי ברשות המקומית תפיסות וכלים לניהול הון אנושי ורתימת עובדים, באקלים של רשות מקומית הטמעת תרבות ארגונית ומנגנונים לשותפות פנים רשותית – ממשק מנכ"ל-הון אנושי
9	מרחב שותפות – למידה משותפת לכלל מנהלי מקומות
10	שירות לתושב ושירות פנים ארגוני – כדרך וערך שירות מיטבי לתושב כמדיניות רשותית, התנהלות אפקטיבית בתקשורת עם התושבים, בניית אמון, שקיפות והתמודדות עם פרסומים פוגעניים
11	קידום כלכלה עירונית ופיתוח כלכלי-אורבני התחדשות עירונית, ממשק מנכ"ל-מהנדס-גזבר ניהול ממשקי ליבה פנים ארגוניים ברשות כבסיס לפיתוח
12	מ.ס.ר ירושלים – סימולציות ניהוליות מאתגרי המנכ"ל ברשות
13-14	מרחב אסטרטגיה ומדיניות – למידה משותפת לכלל מנהלי מקומות (אירוח במלון)
15	חוסן ארגוני ואישי תפקיד המנכ"ל בבניית החוסן המערכתי של הרשות ועובדיה בזמן שגרה ובאירועי חרום ומשבר המשאבים והכוחות האישיים להתמודדות בתנאים משתנים ותחת לחץ
16	קידום אסטרטגי של הרשות – אתגרים מקצועיים ואישיים, ניהול מבוסס נתונים הצגת פרויקטים מלווים ו"פיצוח" של אתגרי הרשות והמנכ"ל – תובנות וכלים



סדנת ניהול מבוסס נתונים	
מפגש סיכום וסיום הכשרה	17
הערות:	
❖ משתתפי הקורס יקיימו תהליך אישי בבסיס ללמידה סביב אתגר משולחן העבודה ברשות המקומית	
❖ תאריכי ההכשרה מופיעים באתר הרישום, משתתפי ההכשרה יעודכנו לגבי התאריכים הסופיים	
❖ חלק מהמפגשים הינם מפגשים דו-יומיים הכוללים לינה	
❖ התכנית כפופה לשינויים	