

## בקשה להצעת מחיר לליווי מקצועי ואסטרטגי של מנהלת בית הספר "מקומות"

### רקע-

מקומות הוא בית הספר לניהול מוניציפלי ומרכז הידע וההכשרות המתקדם של משרד הפנים, שמוביל את הדרג הניהולי הבכיר ברשויות המקומיות בהיערכות לאתגרי העתיד.

מקומות הוקם נוכח האתגרים העצומים הניצבים בפני הרשויות המקומיות בישראל. הקמתו נשענה על ההבנה כי הרשויות המקומיות הן גופי השלטון המשפיעים ביותר על חיי היומיום של אזרחי ישראל. ככל שתפקידי הרשויות הופכים מורכבים ומאתגרים יותר, כך גוברת החשיבות של ההון האנושי המנהל אותן, שהוא המפתח לשיפור תפקודן ותוצאותיהן.

מיזם מקומות מהווה שיתוף פעולה בין משרד הפנים, קרן יד הנדיב וארגון שיתופים ונועד לקדם מצוינות בשלטון המקומי ולתמוך בפיתוח מקצועי ומעמיק של המנהלים הבכירים ברשויות

המנכ"לית תחל בתהליך הכירות עם הפעילות הקיימת, מפגשים עם סדרת בעלי עניין, מכל המרחב הסובב את פעילות השלטון המקומי בישראל במובנו הרחב ביותר, וגיבוש יסודות והנחות עבודה בסיסיות לקראת יציאה לתהליך אסטרטגי מלא ומובנה.

### השירות המבוקש-

ליווי מקצועי ואסטרטגי למנהלת בית הספר, הכולל את אלו - :

1. ליווי תהליך למידה והכרות של המנהלת עם פעילויות בית הספר במתכונת הקיימת.
2. ליווי המנהלת בגיבוש איכותני של תמונת מצב והערכת האימפקט לפעילות בית הספר, בראי בעלי העניין המרכזיים, בסביבת ההשפעה בה פועל בית הספר.
3. ליווי אישור / אשורר תכנית עבודה 2026, לרבות המלצות לעדכון הפעילות המתוכננת.
4. סיוע בחשיבה ותכנון פעילויות מרכזיות בהובלת המנהלת במהלך תקופת הליווי.
5. סיוע בגיבוש תפיסות יסוד והנחות עבודה בראי המנהלת, כפתיח לתהליך אסטרטגי מובנה ומלא, בראי פעילות בית הספר בשנים הקרובות, אשר יותנע בחודשים הקרובים.

**תקופת השירות המבוקש – מה 1/1/2026 למשך שישה חודשים** (במידת הצורך, ניתן יהיה להאריך את תקופת הליווי לשישה חודשים נוספים).

### ניסיון נדרש מהיועץ המלווה –

1. ניסיון נרחב בליווי מנכ"לים ובכירים בשירות הציבורי.
2. ידע נרחב ומוכח בתחום הכשרות בכירים, הקמת תכניות הכשרה ופיתוח מקצועי.
3. ניסיון מוכח בתכנון וביצוע פעילות הכשרה לבכירים בשירות הציבורי.
4. ניסיון מוכח ומשמעותי בתהליכי תכנון וחשיבה אסטרטגית ברמה לאומית.
5. הכירות וניסיון בעבודה ייעוצית עם השלטון המקומי.

### דגשים נוספים –

1. בשל אופי הליווי המקצועי למנהלת בית הספר, הצעת המחיר של הספק תיכנון למודל ריטיינר חודשי קבוע. הצעת הספק תהווה **תמורה מלאה** למפורט בתכולת העבודה כמופיע בהגדרת "השירות המבוקש", ותכלול בכך את כלל ההוצאות, הישירות והעקיפות והתמורה המלאה לליווי, זאת ללא התחייבות מצד המזמין למסגרת שעות מקסימאלית או מינימאלית לליווי.
2. פעילויות הליווי ייעשו בהתאם לצורכי המנהלת לאורך תקופת הליווי, בחלקם מפגשים פיזיים, בבית הספר עצמו או במקומות נוספים בהתאם לצורכי המנהלת.
3. כלל ההתקשרויות ייעשו בפועל על ידי "מקומות".
4. במידה ויידרשו תכולות עבודה נוספות מהספק, אשר לא נכללו בהגדרת "השירות המבוקש" – אלו יתומחרו בנפרד ובנוסף לתמורה לשירות המוגדר כאן.
5. ההצעה תדורג 30% על פי מחיר ו-70% על פי איכות והתרשמות.

את ההצעה הסופית יש לשלוח **עד לסוף יום 18/12/25** לכתובות המייל [einav@mekomot.org.il](mailto:einav@mekomot.org.il) +

[adi@mekomot.org.il](mailto:adi@mekomot.org.il). הצעה אשר לא תוגש במועד, לא תתקבל