

סדרת Power Skills
יישומית לדרג הבכיר
ברשויות המקומיות



במציאות מורכבת ומשתנה, כאשר מנהלים בכירים פועלים בסביבה רוויית שחקנים, לחצים ואי-ודאות, היכולת להוביל נשענת על שלוש מיומנויות ליבה: הובלת הסכמות במצבי ריבוי אינטרסים, ניסוח מסר מנהיגותי ברור ומניע לפעולה, וקבלת החלטות מדויקות בתנאי אי-ודאות. שלושת המפגשים בסדרה נבנו כרצף אחד המחבר בין מיומנויות אלו.

הסדרה מיועדת לדרג הבכיר ברשויות המקומיות,
באשכולות ובחברות הכלכליות.



מפגש 1 – מאחורי ההסכמות: איך מנהלים משא ומתן שמוביל לשינוי

7.6.26

במפגש זה נתמקד ביכולת להוביל שיח אפקטיבי בתוך מערכת רוויית אינטרסים, לזהות צרכים גלויים וסמויים, לנהל מתחים ולבנות הסכמות שמקדמות מהלכים ולא רק פותרות מחלוקות.

התכנסות	09:00-09:30
פתיחה וברכות עינב פרץ מנכ"לית מקומות	09:30-09:45
לנהל במציאות החדשה: שלוש מיומנויות שעושות את ההבדל צוות מקומות	09:45-10:30
מאחורי ההסכמות: איך מנהלים משא ומתן שמוביל לשינוי? עו"ד מיכאל צור	10:30-12:30
מהבנה לפעולה: התבוננות עצמית ובניית מהלך מו"מ צוות מקומות	12:45-13:45
מבט מסכם ליום: מה לוקחים מכאן להובלה בשטח צוות מקומות	13:45-14:30
ארוחת צהרים	14:30-15:00

מפגש 2 – מעבר לעובדות: מסיפור למסר, דרך מילים

15.6.26

במפגש זה נעסוק ביכולת לתרגם מציאות מורכבת למסרים ברורים ומדויקים. נחדד את השורה התחתונה, נלמד כיצד מסר מנהיגותי מחבר בין גורמים שונים ומניע לפעולה.

התכנסות	09:00-09:30
לבנות מסר שעובר: איך הופכים הסכמות לסיפור שמניע אנשים לפעולה צוות מקומות	09:30-09:45
מעבר לעובדות: איך בונים מסר שמייצר קשב ומניע לפעולה גב' ענבר אמיר	09:45-12:30
כוחו של המסר: העברת מסר ככלי להובלה ציבורית משה דוידוביץ, ראש מ"א מטה אשר	12:45-13:45
סיכום היום: בין מסר להשפעה – מבט מסכם על הלמידה צוות מקומות	13:45-14:15
ארוחת צהרים	14:15-15:00

מפגש 3 – לנווט בסערה: קבלת החלטות וחוסן ניהולי באי-ודאות

30.6.26

במפגש זה נקבל כלים יישומיים לניהול ולקבלת החלטות במציאות של עומס, חירום ואי-ודאות. הסדנה תעסוק בניתוח מצבים מורכבים, בזיהוי כיווני פעולה גם כשהתמונה חלקית, ובפיתוח חשיבה ניהולית שמאפשרת לפעול באופן בהיר וממוקד גם בתנאים משתנים.

התכנסות	09:00-09:30
לנווט בסערה: מודל לקבלת החלטות במציאות מורכבת ד"ר תמר שרויטמן-אופנהיים	09:30-10:45
ממודל לפרקטיקה: תרגול דילמות וקבלת החלטות בתנאי אי-ודאות ד"ר תמר שרויטמן-אופנהיים	11:00-12:15
'עשן של אי ודאות': ניהול משבר אמיתי – לקחים מאסון הכרמל סא"ל במיל" אורן לשם	12:30-13:30
מהמצפן לשטח: מסכמים את הסדרה ויוצאים לדרך צוות מקומות	13:30-14:30
ארוחת צהרים	14:30-15:00