

מרקם – מבנה התכנית

תכנית 'מרקם' מכנסת קבוצה נבחרת של בכירות ובכירים מהשלטון המקומי ומהממשלה למסע ניהולי-מנהיגותי משותף סביב אתגרי הצמיחה הדמוגרפית והפיתוח הכלכלי.

במרכז התכנית עומדת השאלה:

איך מנהלים רשות שנדרשת לצמוח בקצב חסר תקדים, בלי לאבד שליטה על השירותים, הכלכלה, הקהילה ואיכות החיים?

התכנית יוצרת מרחב לחשיבה משותפת עם מי שמחזיקים בחלקים שונים של המערכת, לאתגור הנחות ולפיתוח היכולת לפעול ולקבל החלטות במציאות מורכבת, אי וודאות גוברת וללא פתרונות מוכנים.

מפגש 1 | ההקשר בחוכו פועלים: תמורות גלובליות ותרשימים אפשריים - 5 בינואר 2027

המפגש הפותח יתחיל במבט רחב על עולם המשתנה במהירות ועל אי-הוודאות, שחיקת האמון והאתגרים שמציאות זו מייצרת למנהיגים ומנהיגות. בהמשך יבחן אילו עתידים עשויים להתעצב כאן, אילו סיכונים והזדמנויות נפתחים, ואילו הנחות לגבי העתיד נדרש לבחון מחדש. נעסוק ביכולת לפעול בתוך מציאות מורכבת שאין לה פתרונות מוכנים: לתת מענה להווה ובו בזמן להשקיע בעתיד.

מפגש 2 | מפת ההשפעה: כוחות, אינטרסים ומרחבי פעולה - 20 בינואר 2027

כשהרשות צומחת לא כל המשאבים, הסמכות וההחלטות נמצאים בידיה. במפגש נבחן את הכוחות שמעצבים את עתיד הרשות ואת יחסי התלות וההשפעה בין הממשלה, הכנסת, התקשורת, המגזר העסקי והשלטון המקומי. נמפה מי מחזיק באילו מנופי השפעה, היכן נוצרים פערים בין אחריות לסמכות, ואיך בונים שותפויות וקואליציות שמאפשרות לקדם מהלכים גם כשאי אפשר לפעול לבד.

מפגש 3 | כוגשים את השטח - 3 בפברואר 2027 (יום ראשון במפגש דו יומי)

נצא לרשויות המצויות בתהליכי צמיחה, נפגוש בעלי תפקידים המתמודדים עם צמיחה בשטח. נבחן את הפערים בין קצב הבנייה והאכלוס לבין היערכות הרשות, את ההחלטות, השותפויות והחסמים, ונלמד ממה שעבד וממה שלא.

מפגש 4 | לנהל את הצמיחה של המחר - 4 בפברואר 2027 (יום שני במפגש דו יומי)

צמיחה דמוגרפית אינה רק שאלה של כמה יחידות דיור ייבנו, אלא של איזו רשות תיווצר כאן בעוד עשור. במפגש נסתכל קדימה ונבחן כיצד מתרגמים תחזיות, מגמות ואי-ודאות להחלטות שמתקבלות כבר היום. נחדד את תמונת העתיד הרצויה לרשות, באיכות החיים, במרחב העירוני וביכולת הניהולית, ונעבוד עם תרשימים אפשריים כדי לזהות מה צריך להתחיל לעשות עכשיו, אילו החלטות אסור לדחות, ואיך שומרים על כיוון גם כשהמציאות משתנה.



מרקם – מבנה התכנית

מפגש 5 | בינה מלאכותית פוגשת תכנון עירוני - 25 בפברואר 2027

המפגש יחשוף את המשתתפים לכלים חדשים שיכולים לשנות את האופן שבו הרשות מבינה את העיר, מתכננת צמיחה ומקבלת החלטות באמצעות שימוש מושכל בנתונים ובבינה מלאכותית. נפגוש מומחים הנמצאים בחזית הפיתוח והיישום של כלי בינה מלאכותית לתכנון עירוני. המשתתפים ייחשפו לכלים הנמצאים בחזית העשייה: תאומים דיגיטליים, סימולציות, מודלים לחיזוי, מערכות תומכות החלטה וכלי בינה מלאכותית המאפשרים לנתח מערכות מורכבות.

מפגש 6 | פיתוח כלכלי, יזמות ושותפויות - 18 במרץ 2027

הובלת צמיחה דמוגרפית מיטבית ברשות מחייבת בסיס כלכלי איתן. המפגש יעסוק בפיתוח כלכלי כמנוף המאפשר לרשות לצמוח, וירחיב את המבט אל הזדמנויות שמעבר לאזורי תעסוקה ולארגון עסקית. נבחן כיצד מפתחים מקורות הכנסה ומנועי צמיחה מניבים המתאימים לרשות, מייצרים דרכים חדשות ליצירת ערך, ועוברים מאוסף יזמות נקודתיות לפורטפוליו אסטרטגי המחובר לחזון הרשות. במרכז יעמדו חשיבה יזמית, היכולת לפתח מודלים ושותפויות במערכת מרובת שחקנים ובתחרות בין רשויות.

מפגש 7 | פוגשים את השטח - 12 באפריל 2027 (יום ראשון במפגש דו יומי)

במפגש נצא אל מקומות שבהם פיתוח כלכלי מתרחש בפועל. נפגוש חברות, יזמים, תעשיינים ונציגי רשויות מקומיות, ונבחן את האינטרסים, המוטיבציות והצרכים של כל צד. נבחן החלטות שהערך שלהן אינו נראה מיד, תלות בין מהלכים, חסמים והתאמות שנדרשו בדרך. המפגש עם הניסיון בשטח יאפשר לבחון כיצד החיבורים הללו מתורגמים לצמיחה כלכלית, מי נהנה ממנה ומה ניתן ללמוד מהם על תפקידה של הרשות בתוך מערכת רחבה של שותפים.

מפגש 8 | חזון, זהות וקהילה בתנאי אי-ודאות - 13 באפריל 2027 (יום שני במפגש דו יומי)

כשהעיר גדלה, משתנים גם הזהות המקומית, תחושת השייכות והיחסים בין ותיקים לחדשים. במפגש נבחן כיצד מחזקים קהילתיות וזהות מקומית לצד הערכות לאוכלוסיות חדשות, וכיצד מתכננים שירותים וקהילות בתנאי אי-ודאות. נעסוק במתח שבין חזון ברור לבין הצורך להתאים את הדרך למציאות המשתנה, ונבחן תובנות מזירות נוספות של צמיחה מהירה.

מפגש 9 | העיר דרך עיני החושב: הרחבת נקודות המבט - 6 במאי 2027

עיר יכולה להיראות מצוין בתכנון ובפועל להקשות על חיי היומיום של תושבים ובעלי עסקים. במפגש, נצא לשטח כדי לזהות פערים, כשלים ונקודות עיוורון שעלולים להפוך, ככל שהעיר צומחת, לבעיות יקרות וקשות לתיקון. נבחן איך החלטות תכנוניות נחוות בפועל על ידי התושבים ובעלי עסקים, ואיך משתמשים במבט מהשטח כדי לשפר החלטות עוד לפני שהן מתקבעות.

מפגש 10 | מפגש מסכם: מכאן אנחנו מובילים - 17 ביוני 2027

המפגש המסכם יחבר בין הלמידה לבין שולחן העבודה: מה מכאן נעשה אחרת, אילו מהלכים נרצה להוביל, עם מי, ומה נדרש כדי להפוך תובנות לפעולה ממשית ברשות. נבחן מה השתנה אצל כל אחד מאיתנו כמנהלים וכמנהיגים, ואיך הקבוצה והרשת שנוצרה יכולות להמשיך ללוות, לאתגר ולחזק את העשייה גם לאחר סיום התכנית.